



Invitation til minikonference:

Krydspres og lederskab i selvejende organisationer

Fredag den 26. oktober 2018 kl. 10:00 – 15:00 på Børsen i København

Program

10.00 - 10.30: Morgenbrød og kaffe

10.30 - 10.40: Velkomst ved Selveje Danmark

10:40 - 11.40: *Hvordan skaber ledelsen motiverende oversættelser af omverdenens krav?*

Oplæg v/Klaus Majgaard, forstander på Askov højskole, Ph.d. og tidligere kommunaldirektør

Selvejende organisationer navigerer i spændingsfelterne mellem det offentlige, markedet og det civile samfund. Lederen skal ofte kunne oversætte modsætningsfulde forventninger og værdier til en opgave, som er forståelig og motiverende for ansatte og samarbejdspartnere. Men hvordan udøver lederne denne kunst? Og hvilken rolle har bestyrelsen? Bliver bestyrelsen blot et element, der forøger kompleksiteten? Eller har den også et ansvar for skabe motiverende oversættelser? Oplægget viser spændingsfelter og mulige strategier.

11.40 - 12.10: Drøftelser med deltagerne om erfaringer og refleksioner

12.10 - 12.45: Frokost

12.45 - 13.45: *Hvordan tackler bestyrelse og ledelse medarbejdernes stress og selvcensur?*

Oplæg v/Rasmus Willig, sociolog, forfatter og lektor ved Institut for Samfund, RUC

Den berømte danske flexicurity-model er i dag blevet erstattet af »flexisme«, hvor jobsikkerheden er væk, og hvor medarbejdere bliver afkrævet, at de skal være mere robuste. Det har skabt et arbejdsmarked præget af følelser af utilstrækkelighed, frygt og selvcensur. Rasmus Willig giver et indblik i, hvorfor stress er blevet en folkesygdom, og hvad der skal til fra bestyrelse og daglig ledelse for at skabe en velfungerende arbejdsplads.

13.45 - 14.15: Drøftelser med deltagerne om deres erfaringer og refleksioner

14.15 - 14.45: Debat mellem Klaus Majgaard og Rasmus Willig

14.45: Afrunding. Sandwich, chips og vin

SELVEJE DANMARK

Praktisk

Målgruppe: Bestyrelsesmedlemmer, ledere og mellemledere i Selveje Danmarks medlemsorganisationer

Dato, tid og sted: Fredag den 26. oktober, kl. 10:00-15:00 på Børsen, Slotholmsgade 1-3, København

Tilmelding: Kontakt Kåre Skarsholm på ksk@selveje.dk / 41870804

Tilmeldingsfrist: Mandag den 22. oktober

Afmeldingsfrist: Onsdag den 24. oktober

No show-gebyr: 500 kr.

Pris: Gratis for medlemmer af Selveje Danmark

Om oplægsholderne og konferencen

Klaus Majgaard har en bred erfaring fra samarbejdet mellem offentlige og selvejende organisationer. Som leder af Center for frivilligt socialt arbejde har han arbejdet med udvikling af vilkår for den selvejende sektor på det sociale område. Som direktør i flere kommuner har han samarbejdet med selvejende organisationer - både når det var harmonisk og konfliktfyldt. Endelig har han som forsker på CBS undersøgt og skrevet om lederens praksis i spændingsfelterne mellem forskellige sektorer. Klaus er forfatter til bøgerne *Offentlig styring - simpel, reflekteret og transformativ* og *Handlekraft i velfærdsledelse*.

Rasmus Willig er leder af Center for Offentlige og privatansattes ytringsfrihed og programleder for socialvidenskab på Institut for Samfundsvidenskab og Erhvervsøkonomi, Roskilde Universitet. Rasmus har bl.a. beskæftiget sig indgående med kritik, værdien af medarbejdernes kritik, og ledelsens ofte uhensigtsmæssige afvæbning af kritikken. Han er forfatter til bl.a. bøgerne *Afvæbnet kritik*, *Til forsvar for kritikken*, *Umyndiggørelse*, og *Hvad skal vi svare?* Den 10. oktober udkommer hans næste bog *Flexisme*.

Baggrund for valg af tema for konferencen

Temaet: *Krydspres og lederskab i selvejende organisationer* er valgt med udgangspunkt i et af de strategitemaer, der blev drøftet på Selveje Danmarks årssdag 2018. På årsdagen pegede flere medlemmer på, at der er behov for at se nærmere på udvikling af fremtidens ledelse i selvejende velfærdsorganisationer.