



# PROGRAM FOR SELVEJE DANMARKS ÅRSDAG

23. - 24. APRIL 2020, MUNKEBJERG HOTEL, VEJLE

**SELVEJE DANMARK**

---

# VELKOMMEN TIL SELVEJE DANMARKS ÅRSDAG OG GENERALFORSAMLING 2020

Selvejende organisationer har gennem mange årtier bidraget til vores velfærdssamfund med innovative og bæredygtige løsninger på nogle af de udfordringer, som vores allermost sårbare borgere møder på deres vej. Det skal vi gerne blive ved med. Det kræver ledelse. Det overordnede tema for Selveje Danmarks årsdag er Ledelse og udvikling af selvejende organisationer. Vi vil med dette tema sætte fokus på mangfoldige dele af ledelses- og udviklingsopgaven.

Vi vil både zoomer helt ind på hvad et menneske, hvad skyld, ansvar og socialt entreprenørskab egentlig er for nogle størrelser og helt ud, hvor vi sammen skal blive lidt klogere på og diskutere, hvordan vi sikrer, at der til stadighed er kvalitets- og værdibårne velfærdstilbud til alle med et behov. Og ikke mindst, hvordan vi finansierer disse tilbud.

**Vi glæder os til at se jer.**

---

PÅ ÅRSDAGEN KAN DU BLANDT ANDRE MØDE:



**Svend Brinkman**  
professor i psykologi på  
Aalborg Universitet, for-  
fatter, foredragsholder  
og radiovært på P1.



**Lauritz Rønn**  
viceadministrerende  
direktør i Dansk Erhverv



**Linda Lundgaard Andersen**  
professor, PhD i læring,  
evaluering og social innovation  
ved Institut for Mennesker og  
Teknologi, Roskilde Universitets-  
center. Co-director ved Center  
for Socialt Entreprenørskab.



**Camilla Sløk**  
lektor, ph.d., teolog,  
CBS.



**Mette Arnsfelt McPhail**  
sekretariatsleder,  
Den Sociale  
Investeringsfond



**Karsten Storgaard Bjerre**  
cand. scient. pol., erhvervs-  
PhD-stipendiat, KLK &  
Institut for Statskundskab,  
Københavns Universitet.

---

## TORSDAG DEN 23. APRIL

- 09.30 - 10.30 **Indskrivning, morgenbrød og kaffe**
- 10.30 - 10.45 **Velkomst**  
v/Paul Erik Weidemann, formand for OK-fonden og Selveje Danmark, og Jon Krog, Branchedirektør, Selveje Danmark.
- 10.45 – 11.45 **Hvad er et menneske? v/Svend Brinkmann**  
Personlig udvikling har længe været et kulturelt omdrejningspunkt - ikke mindst i arbejdslivet. I den moderne tid handler det populært sagt om at blive "den bedste udgave af sig selv". I dette oplæg introducerer Svend Brinkmann et begreb om dannelse som modvægt til denne ide. Dannelse handler om noget alment, om at blive menneske i fællesskab med andre mennesker. Det er ikke mindst en opgave for ledere, men den forudsætter, at vi ved, hvad et menneske er. Med udgangspunkt i bogen "Hvad er et menneske?" diskuteres, om nutidens samfund og arbejdsliv overhovedet giver plads til at være menneske.
- 11.45 - 12.15 **Pause**
- 12.15 - 13.00 **Hvad er et menneske? v/Svend Brinkmann**
- 13.00 - 14.00 **Frokost**
- 14.00 – 14.35 **Hvad er en leder? v/Laurits Rønn**  
Ledelse og udvikling af organisationer kan antage ligeså mange former, som der er ledere og organisationer. Vi har bedt Laurits Rønn, vores egen direktør i Dansk Erhverv give sit besyv med og give os et indblik i, hvad han finder ekstra vigtigt og motiverende, når det handler om ledelse og lederskab. Hvordan ledes og sikres fælles ambitioner om at blive større og stærkere, om fastholdelse, nye markeder, høj medarbejdermotivation, godt arbejdsmiljø m.m.? Og hvilken rolle spiller hans personlige lederskab- og ledelsesstil i denne sammenhæng?
- 14.35-15.00 **Pause**
- 15.00-15.45 **Socialt entreprenørskab og bæredygtig velfærd v/Linda Lundgaard Andersen**  
Socialt entreprenørskab er en betegnelse og praksis som rummer nye orienteringer og muligheder. Her står social og økonomisk værdiskabelse ligeværdigt i centrum og ofte også med nye indsatser på vigtige velfærdsindsatser. Social innovation og socialt entreprenørskab er ofte sammenvævet: i socialt entreprenørskab anvendes ny-tænkning, kreativitet og partnerskaber til at udvikle bæredygtige løsninger eller indsatser af samfundsmæssig værdi. Senest er også bæredygtighedsmålene blevet aktuelle. Men dette er lettere sagt end gjort! Social innovation og socialt entreprenørskab er krævende at udvikle og gennemføre, kræver risikovillighed, tilstrækkelig finansiering og partnere, kritisk masse, faglighed og engagement. Der er i hvert fald mindst to paradokser i social innovation og socialt entreprenørskab, som viser at vi både overvurderer og undervurderer disse fænomener.
- 15.45 – 15.50 **Afrunding og afslutning v/Paul Erik Weidemann, formand for OK-fonden og Selveje Danmark**
- 15.50-16.30 **Pause**
- 16.30 - 17.30 **Generalforsamling i Selveje Danmark**
1. Valg af dirigent og referent
  2. Bestyrelsens beretning
  3. Indkomne forslag
  4. Godkendelse af regnskab
  5. Fastsættelse af kontingent
  6. Valg af kritiske revisorer
  7. Valg af bestyrelsesmedlemmer og suppleanter
  8. Eventuelt
- 19.00 **Festmiddag og underholdning**
- Drinks og hygge.**

## FREDAG DEN 24. APRIL

08.00 - 9.00 **Morgenbrød og kaffe**

09:00 - 10:00 **Alle vil have det, men ingen vil tage det: Om ansvar i ledelse v/Camilla Sløk**  
Camilla Sløk har forsket og undervist i ledelse, i 16 år. Hun har især haft fokus på ansvar og skyld, og hvilke dilemmaer ledere og medarbejdere kan bringe sig selv i, især når det kommer til det der halter i organisationen. Skyld er det ord, der kastes efter organisationer og ledere, når de ikke tager ansvar i tide, men for længe lader stå til. Oplægget viser, hvordan relationen mellem ansvar og skyld viser sig i helt almindelige organisationer.

10.00 - 10.15 Pause

10.15 – 11.00 **Muligheder og begrænsninger i den nye sociale investeringsdagsorden v/Karsten Storgaard Bjerre**  
Konceptet om sociale investeringspartnerskaber bliver solgt på, at alle vinder på samarbejdsmodellen, men hvad siger forskningen? Alle organiseringsmodeller har forskellige styrker og svagheder, og vi bør vælge den model, der passer bedst til situationen. Men hvilke modeller er der at vælge mellem, og hvordan træffer vi et oplyst valg? Karsten Storgaard Bjerre trækker på viden fra sit erhvervsPhD-projekt om sociale investeringer i udsatte børn og unge, og fra en årrække som konsulent og kommunal chef på det specialiserede børneområde.

11.00 – 11.45 **Den Sociale Investeringsfond v/Mette Arnsfelt McPhail**  
Den Sociale Investeringsfond har til formål at udvikle, modne og udbrede indsatser på de større velfærdsområder som sociale investeringsprogrammer, der kan skabe social forandring og samtidig mindske de offentlige udgifter. I sociale investeringsprogrammer arbejder brede partnerskaber mellem velfærdsleverandører, myndigheder og investorer i fællesskab for at løse konkrete velfærdsudfordringer. Hør mere om, hvordan selvejende velfærdsaktører kan samarbejde med fonden og hvilke muligheder sociale investeringsprogrammer skaber for at arbejde med vores velfærdsudfordringer.

11.45 – **Sandwich og farvel**

## PRAKTISK

### TILMELDING

Tilmelding sker til Mathilde Lauth på [mat@selveje.dk](mailto:mat@selveje.dk)

### MÅLGRUPPE

Bestyrelsesmedlemmer, ledere og medarbejdere i Selveje Danmarks medlemsorganisationer

### STED

Munkebjerg Hotel, Munkebjergvej 125, 7100 Vejle

### MEDLEMSPRIS

**A) 1900,- kr.** ekskl. moms/pris for deltagelse den 23.-24. maj inkl. middag og overnatning

**B) 950,- kr.** ekskl. moms/pris for deltagelse den 23. maj inkl. middag, ekskl. overnatning

**C) 550 ekskl.** moms/pris for dagprogram 23.4. uden middag og overnatning

### TILMELDINGSFRIST

20. marts 2020

### AFMELDINGSFRIST

Ved senere framelding senere end den 25. marts eller manglende fremmøde hæfter deltageren økonomisk for sin tilmelding.